

# **Stichting Denkkracht Utrecht**

## **Beleidsplan**

Vastgesteld op 25 april 2017 te Utrecht

## Vooraf

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Denkkraft Utrecht. Het plan omvat een overzicht van de doelstellingen en activiteiten en geeft inzicht in de werving en het beheer van de fondsen. Het plan is mede opgesteld in het kader van de beoogde status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en zal jaarlijks worden geactualiseerd.

Het bestuur van de Stichting Denkkraft Utrecht,

Namens deze,

Danielle Fictorie  
Voorzitter

25 april 2017, Utrecht

## 1. Profiel van Stichting Denkkraft Utrecht

De Stichting Denkkraft Utrecht is opgericht op 20 maart 2013 en wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit een voorzitter, penningmeester en secretaris. De Stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 57547961.

Het doel van Stichting Denkkraft Utrecht is oplossingen voor maatschappelijke, bestuurlijk-organisatorische en strategische vraagstukken dichterbij te brengen voor (semi)publieke organisaties. Dat doen we met betrokken *young professionals* die een maatschappelijke ambitie hebben.

De Stichting tracht dit doel te bereiken door onder meer denkkraft van *young professionals* te mobiliseren. De bij de stichting betrokken *young professionals* zijn voornamelijk alumni en masterstudenten van de Universiteit Utrecht. Deze *young professionals* hebben verschillende achtergronden qua studie en werkveld en worden gekenmerkt door bewezen ambitie, nieuwsgierigheid en hun initiatiefrijke karakter.

Denkkraft Utrecht tracht via zogeheten Denkkraftcentrales, DenkUnits en andersoortige activiteiten haar doelstelling te bereiken. Een uitwerking van deze activiteiten is opgenomen onder punt 3: werkzaamheden.

## 2. Kernprincipes en uitgangspunten

De belangrijkste ambities van *Denkkraft Utrecht* zijn:

- Het dichterbij brengen van oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken van (semi-) publieke organisaties door het netwerk van *young professionals* in te zetten.
- Het bieden van inspirerende oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken door de deelnemers en het netwerk in contact te brengen met deze publieke organisaties en hun vraagstukken.
- Het verbinden van *young professionals* uit Utrecht tot een 'lerend netwerk', waarbij men elkaar kan inspireren en uitdagen.

Stichting Denkkraft Utrecht heeft nadrukkelijk niet tot doel winst te maken. Een eventueel batig saldo van de ontbonden Stichting wordt besteed ten behoeve van een instelling als bedoeld in artikel 6.33 lid 1 onderdeel b Wet inkomstenbelasting 2001, dan wel op enigerlei wijze waarmee het algemeen belang wordt gediend. Zie hiervoor ook artikel 12 lid 5 van de statuten van de Stichting.

De bedragen die Stichting Denkkraft Utrecht ontvangt voor de inzet van *young professionals* worden gebruikt voor de ontwikkeling van de stichting, de organisatie van activiteiten (ook als hier geen bijdrage van organisaties tegenover kan staan) en ten behoeve van de ontwikkeling van het netwerk.

De deelnemende *young professionals* ontvangen voor hun inzet geen geldelijke vergoeding, zij zetten zich op vrijwillige basis in voor de (doelen van) stichting Denkkraft Utrecht en dragen zelf ook financieel bij aan het netwerk om de activiteiten t.b.v. maatschappelijke vraagstukken mogelijk te maken.

### 3. De werkzaamheden

De basis van het activiteitenpalet van de stichting wordt gevormd door de zogeheten **Denkkraftcentrales**, die op één zaterdag bij één of meerdere publieke organisaties rond een (thematisch) vraagstuk worden georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten (*DKC's*) wordt het programma zo ingericht dat het voor zowel *young professionals* als voor de publieke organisaties aantrekkelijk is om te participeren.

Het doel is telkens om met de deelnemende groep *young professionals* 'denkkraft' te leveren ten behoeve van een organisatievraagstuk dat door de organisatie wordt voorgelegd. Tijdens de dag – die bij voorkeur op locatie van de betrokken maatschappelijke organisatie(s) wordt georganiseerd – is er een interactief programma waarbij er via verschillende methoden en rondes wordt gewerkt aan oplossingen en nieuwe perspectieven. Het multidisciplinaire karakter van de groep zorgt voor een 'clash van perspectieven en benaderingen' die bijdraagt aan vernieuwende oplossingen, andere positief-kritische vragen en nieuwe antwoorden voor de organisatie.

Verder worden er voor de deelnemende *young professionals* **Denkunits** georganiseerd. Professionele en persoonlijke ontwikkeling staan centraal in deze bijeenkomsten. Het doel is om de deelnemers kennis te laten maken met bepaalde vaardigheden of werkwijzen die niet vanzelfsprekend zijn. Daarnaast kunnen vraagstukken en dilemma's uit de eigen werkprijktijk voorgelegd worden aan de andere *young professionals*. In een aantal gevallen worden ook externe sprekers uitgenodigd.

Naast deze twee pijlers zet Denkkraft Utrecht zich op aanvraag in voor workshops, symposia en korte denksessies in kleiner verband. Daarnaast is het mogelijk om voor een bepaalde periode een (mini)denktank op te richten. Al naar gelang de wens van de opdrachtgever is het mogelijk om op maat een programma samen te stellen. Centraal staan altijd maatschappelijke vraagstukken waarbij een vernieuwende blik en het bijeen brengen van verschillende disciplines van toegevoegde waarde kan zijn.

Tot slot wil Denkkraacht Utrecht een verbindende rol spelen voor de *young professionals* die zich bij Denkkraacht betrokken voelen door het organiseren van sociale bijeenkomsten en netwerkbijeenkomsten.

#### **4. Werving van fondsen**

##### ***Inkomsten en fondsen***

De belangrijkste inkomsten van Denkkraacht Utrecht bestaan uit een bijdrage van de deelnemende *young professionals* en organisaties aan de Denkkraachtcentrales, en bijdragen van ondersteunende partijen waarmee een samenwerking wordt aangegaan (zie 3. De werkzaamheden). Uit het oogpunt van onafhankelijkheid werkt de stichting samen met partners die het initiatief en de doelstelling ondersteunen en daarbij geen inhoudelijke beïnvloeding van het jaarprogramma nastreven. Van de deelnemende organisaties ten behoeve van de Denkkraachtcentrales zal gevraagd worden de kosten voor de organisatie van de dag voor hun rekening te nemen. De bijdrage van de *young professionals* is bedoeld om kosten te dekken voor de Denkkunits, een hapje en een drankje, en voor eventuele bedankjes voor sprekers.

Daarnaast is samen met de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie (REBO) van de Universiteit Utrecht in december 2012 succesvol een subsidieaanvraag geplaatst bij het K.F. Hein fonds waarmee de opstartkosten van de stichting betaald worden.

Voor de financiering van de Denkkunits kan subsidie worden aangevraagd bij het Jonge Alumni Netwerk (JAN) van de Universiteit Utrecht. Het JAN is vanwege de doelstelling en de achtergrond van deze organisatie ook inhoudelijk en organisatorisch een waardevolle partner van Denkkraacht Utrecht.

De Denkkraachtcentrales worden in beginsel gefinancierd door de organisaties waarmee deze dagen worden georganiseerd. Met het oog op de maatschappelijke functie van de Stichting wil Denkkraacht Utrecht zich echter niet beperken tot organisaties die financieel in staat zijn om deze onkostenvergoeding te betalen. Daarom worden de mogelijkheden verkend om subsidie aan te vragen om ook Denkkraachtcentrales bij minder vermogende (vrijwilligers)organisaties te laten plaatsvinden.

##### ***Beheer van het vermogen***

De penningmeester is in het bijzonder belast met het beheer van het vermogen. Jaarlijks wordt een begroting en een jaarrekening opgesteld die geagendeerd wordt tijdens een vergadering van het stichtingsbestuur en tevens wordt voorgelegd ter advisering aan de *Young Advisory Board*. Het vermogen wordt ingezet voor de activiteiten van de stichting

(zie 3. Werkzaamheden). Bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Het bestuur kan wel besluiten aan een bestuurder een niet bovenmatige onkostenvergoeding toe te kennen (zie artikel 5 van de statuten van de Stichting).

Een eventueel batig saldo van de ontbonden Stichting wordt besteed ten behoeve van een instelling als bedoeld in artikel 6.33 lid 1 onderdeel b Wet inkomstenbelasting 2001, dan wel op enigerlei wijze waarmee het algemeen belang wordt gediend. Zie hiervoor ook artikel 12 van de statuten van de Stichting.

### **Projectfinanciering**

De kosten voor de opstart van de stichting Denkkraacht Utrecht en het najaarsprogramma 2012 en voorjaarsprogramma 2013 bedroegen +/- € 8.900,-. Uitgangspunt bij de financiering van Denkkraacht Utrecht is een evenredige kostenverdeling over de verschillende partners. De kosten bestaan in de eerste plaats uit de organisatie van de Denkkraachtcentrales, Denkunits en voor het organiseren van netwerkbijeenkomsten zoals de jaarlijkse zomerdag en de jaarafsluiter. Daarnaast zijn kosten gemaakt in het kader van de oprichting van de stichting en de inrichting van de communicatie en huisstijl.

## **5. Beheer van fondsen**

### *Vermogen van Stichting Denkkraacht Utrecht*

Op 31 december 2016 zag de balans van Stichting Denkkraacht Utrecht er als volgt uit.

<b>Activa</b>			<b>Passiva</b>	
<i>Vaste activa</i>			<i>Vermogen</i>	
Apparatuur en inventaris	0		Eigen vermogen	€ 1.858,96
<i>Vlottende activa</i>			<i>Vreemd vermogen</i>	
Liquide middelen	€ 1.858,96		Schulden op korte termijn	0
Debiteuren			Schulden op lange termijn	0
<b>Totaal activa</b>	€ 1.858,96		<b>Totaal passiva</b>	€ 1.858,96

### *Toelichting*

- De inkomsten van de Stichting bestaan uit drie bronnen: bijdragen van de deelnemers zelf; bijdragen van externe partijen in samenwerking met wie een Denkkraachtcentrale of andere bijeenkomst is georganiseerd; en subsidies en andere giften.
- Momenteel zijn er geen schulden. Alle activa komen dus ten goede aan het eigen vermogen van de Stichting.

*Kostenstructuur van de Stichting Denkkraacht Utrecht over het jaar 2016*

**Denkkraacht Utrecht - Toelichting bij de winst- en verliesrekening 2016**

<b>Baten</b>		<b>Kosten</b>	
Bijdrage deelnemers	920,00	Kosten organisatie DKC's	237,46
Bijdrage opdrachtgevers DKC's	2.250,00	Kosten organisatie Denkunits	637,40
		Kosten organisatie overige activiteiten	1.436,80
		Website	119,79
		Catering bijeenkomsten	310,78
		Representatiekosten	248,92
		Rente- en bankkosten	44,56
		Overige algemene kosten	82,82
<b>Totaal omzet</b>	<b>3.170,00</b>	<b>Totaal kosten</b>	<b>3.118,53</b>
		<b>Totaal winst</b>	<b>51,47</b>

*Toelichting*

- In bovenstaand overzicht is de kostenstructuur van de Stichting Denkkraacht Utrecht weergegeven. Hieruit blijkt dat in totaal € 806,87 (25,9%) van de bestedingen bestaat uit algemene kosten, waaronder bankkosten, representatiekosten, catering van selectiegesprekken en YAB-vergaderingen en website onderhoud.
- De vaste kosten voor de organisatie van de DenkkraachtCentrales bedragen in totaal € 237,46 (7,6%) en voor de DenkUnits € 637,40 (20,4%). De kosten voor de organisatie van andere bijeenkomsten (voornamelijk de Kick-off, Zaterdag en Afsluiter) bedragen in totaal € 1.436,80 (46,1%).

*Beschrijving administratieve organisatie*

De penningmeester van de Stichting legt een conceptbegroting ter goedkeuring voor aan het bestuur en ter advisering aan de *Young Advisory Board*. Deze wordt besproken tijdens de kwartaalbijeenkomst en goedgekeurd of aangepast binnen vier weken. Het streven is de begroting uiterlijk november in het jaar voorafgaand goed te keuren.

Na afloop van het kalenderjaar stelt de penningmeester de concept-jaarrekening op in samspraak met een financieel deskundige. Het streven is de jaarrekening uiterlijk in maart voor te leggen aan het bestuur. Ook hierbij geldt dat de jaarrekening goed- of afgekeurd kan worden door het bestuur. De penningmeester is vervolgens verantwoordelijk voor de te maken aanpassingen en dient binnen vier weken een aangepaste versie aan te leveren aan het bestuur.

## 6. Besteding van fondsen

Stichting Denkkraacht Utrecht wordt vertegenwoordigd door een bestuur bestaande uit een voorzitter, penningmeester en secretaris. Daarnaast kan de Stichting worden vertegenwoordigd door twee tezamen handelende bestuurders. Zie artikel 7 lid 1 van de statuten van de Stichting. De taakverdeling van de individuele bestuurders en bestuurdersverhoudingen binnen het bestuur zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de Stichting.

### *Uitkeringenbeleid*

De stichting voert geen uitkeringenbeleid; alle fondsen komen ten goede aan het voortbestaan van de stichting en aan het uitvoeren van haar doelstellingen.

## 7. Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

De Stichting Denkkraacht Utrecht heeft een ANBI-verklaring van de Belastingdienst, waardoor giften aftrekbaar zijn van de belasting. Een als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) aangemerkte organisatie hoeft geen successierecht of schenkingsrecht te betalen over erfenissen en schenkingen die zij ontvangt in het kader van het algemeen belang. Uitkeringen die een ANBI doet in het algemeen belang zijn vrijgesteld voor het recht van schenking. Indien een donateur een gift doet aan een ANBI kan deze gift binnen de daarvoor geldende regels van inkomsten- of vennootschapsbelasting afgetrokken worden. Het beleid van het bestuur is erop gericht om blijvend over de ANBI-verklaring te kunnen blijven beschikken.

## 8. Rechtsvorm, inschrijving, fiscaalnummer, jaarverslagen en contactgegevens

Stichting Denkkraacht Utrecht is een stichting en is ingeschreven te Utrecht onder nummer 57547961 als Stichting Denkkraacht Utrecht, adres Gansstraat 157A, 3582 EG te Utrecht. Contacten met de Stichting verlopen rechtstreeks met de bestuursleden of via [contact@denkkraachtutrecht.nl](mailto:contact@denkkraachtutrecht.nl). Het voorzitterschap is in handen van mevrouw Danielle Fictorie te Utrecht.

Het fiscaal nummer van de Stichting is 85268419 (Samenwerkingsverbanden Informatie Nummer (RSIN)).

Jaarverslagen en nieuwsbrieven worden gepubliceerd op de website en kunnen door belangstellenden worden opgevraagd per email ([contact@denkkraachtutrecht.nl](mailto:contact@denkkraachtutrecht.nl)) en gedownload via de website: [www.denkkraachtutrecht.nl](http://www.denkkraachtutrecht.nl).